



Meerjarenvisie voor de periode 2018 – 2022

Verkorte versie

Inhoudsopgave

Geschiedenis.....	3
Historisch Erfgoed.....	3
Landerijen	3
Missie en visie.....	3
Veranderingen.....	4
Duurzaamheid, transparantie en good governance.....	4
Sociaal beleid.....	4
Financieel beleid, inkomsten en bestedingen	5
Verantwoord Agrarisch- en Natuurbeheer	6
Bestuur en organisatie	6

Geschiedenis

De Gestichten van Weldadigheid te Doesburg zijn een eeuwenoud vermogensfonds met maatschappelijke doelstellingen. De instandhouding van het vermogen is een belangrijk uitgangspunt om de statutaire doelstellingen te kunnen blijven realiseren. De bestedingen van het maatschappelijk kapitaal worden zo zorgvuldig mogelijk uitgevoerd.

De Gestichten van Weldadigheid te Doesburg zijn ontstaan uit vijf Doesburgse stichtingen: het Gasthuis, het Weduwenhuis, de Valeweerd, het Weeshuis en de Broekhuizer Fundatie. De oudste daarvan dateert uit 1337.

De voornaamste doelstelling is van oudsher de zorg voor *'Armen en behoeftigen.'* Sinds 1 oktober 2017 is de werknaam Gestichten Doesburg. Het werkgebied van De Gestichten is Doesburg.

Sinds de invoering van de Algemene Bijstandswet houden de Gestichten zich vooral bezig met de bevordering van het algemeen maatschappelijk welzijn in Doesburg. Dat gebeurt onder meer door het verlenen van financiële bijdragen aan maatschappelijke en sociaal-culturele Doesburgse activiteiten. De Gestichten leveren daarnaast een bijdrage aan het behoud van Doesburgs cultureel en monumentaal erfgoed en houden zich bezig met de sociale verhuur van woningen voor ouderen. Sinds 2014 exploiteren De Gestichten multifunctioneel centrum Gasthuiskerk Doesburg.

Historisch erfgoed

Het historisch erfgoed van De Gestichten bestaat uit het Gasthuishofje met de Gasthuiskerk, het hoofdgebouw en de Provenierswoningen, de zeven woningen in het Van Brakellhofje aan de Veerpoortstraat en enkele woningen aan de Paardenmarkt. De meeste gebouwen hebben de status van rijksmonument en worden met zorg in stand gehouden, met aandacht voor duurzaamheid. Het historisch erfgoed is ook van belang voor de binnenstad van Doesburg. Grenzend aan het Gasthuishofje bevindt zich het nieuwe woongebouw De Buitenhof.

Landerijen

Een deel van het vermogen van de Gestichten bestaat uit landerijen. Ongeveer 382 ha. aan landbouwgrond en natuurterreinen worden verpacht en er worden jacht- en vispachten uitgegeven. De gronden worden beschouwd als deel van het belegd vermogen en passen in het beleid met betrekking tot risicobeheersing. Een rentmeester ondersteunt het beleid en adviseert De Gestichten.

Missie en visie

De missie en de visie van De Gestichten vloeien voort uit de statutaire doelstellingen en zijn gericht op activiteiten die het algemeen maatschappelijk welzijn bevorderen. Onder

die activiteiten vallen de huisvesting voor ouderen, bijdragen aan het behoud van cultuurhistorisch erfgoed, de ondersteuning van rechtspersonen en inwoners van het werkgebied voor wie of waarvoor geen bestaande voorzieningen voorhanden zijn en het bevorderen van activiteiten die hiermee verband houden.

Als particulier initiatief kunnen De Gestichten beschikken over relatief vrij besteedbare gelden, flexibel reageren op maatschappelijke vraagstukken, indien nodig experimenteren en nieuwe projecten opzetten, risico's nemen en middelen snel en wendbaar inzetten.

De Gestichten kunnen bij deze activiteiten initiatieven stimuleren of aanvullen, waar nodig extra ondersteuning bieden, initiatieven oppakken die anderen niet langer steunen of ingaan tegen bestaand beleid. De Gestichten zijn zelf een potentiële aanjager van veranderingen.

Veranderingen

In de Meerjarenvisie voor de periode 2018 – 2022 herijken De Gestichten ontwikkelingen die de afgelopen jaren hebben plaatsgevonden. In de periode die de visie beslaat willen wij zodanige veranderingen doorvoeren dat de mogelijkheden van De Gestichten als vermogensfonds maximaal worden benut, terwijl traditionele taken blijvend worden ondersteund. De komende jaren willen De Gestichten weer meer nadruk leggen op de 'sociale' statutaire doelstellingen.

Daartoe worden onder andere plannen ontwikkeld voor de verzelfstandiging van multicultureel centrum Gasthuiskerk Doesburg, zodat dit centrum beter kan worden bestuurd en er mogelijkheden ontstaan voor eigen fondsenwerving. De bestaande tekortfinanciering van de Gasthuiskerk wordt vervangen door een vaste jaarlijkse subsidie.

Duurzaamheid, transparantie en good governance

Voor vermogensfondsen met een maatschappelijke doelstelling gelden steeds hogere eisen met betrekking tot transparantie en good governance. Daarnaast vinden wij natuurlijk beheer van landbouwgronden en de duurzaamheid van de beleggingsportefeuille van groot belang. Ook moet steeds beter worden gelet op duurzaamheid en energiegebruik van het woningbezit.

Aan deze meerjarenvisie wordt dan ook een financieel meerjarenkader gekoppeld met vaste financiële uitgangspunten voor het sociaal beleid, het beeggingsbeleid en de subsidiëring van Gasthuiskerk Doesburg.

Sociaal beleid

Op het gebied van welzijn, zorg en sociaal beleid was de afgelopen jaren sprake van decentralisatie van de landelijke overheid naar gemeenten. De gemeente Doesburg heeft

daardoor meer eigen beleidsvrijheid gekregen, maar ook nieuwe financiële verantwoordelijkheden.

Omdat wij op dit gebied ook de komende jaren veel veranderingen voorzien is het absoluut noodzakelijk ontwikkelingen bij de lokale overheid te volgen en mogelijke nieuwe noden te signaleren. Dat kan leiden tot het realiseren van nieuwe faciliteiten of het versterken van bestaande, waarbij het afbouwen van bestaande bijdragen niet is uit te sluiten. Bij het monitoren van nieuwe of gewijzigde voorzieningen bij de overheid werken wij samen met de Ridderlijke Duitse Orde.

De gemeenschap is gebaat bij een bloeiend verenigingsleven als facilititeit voor sociale cohesie. Ook actieve deelname of participatie van zoveel mogelijk mensen aan activiteiten op het gebied van sport, gezondheid en cultuur in brede zin is belangrijk. De exploitatie van de Gasthuiskerk en de tekortfinanciering daarvan of een toekomstige vaste bijdrage aan de kerk beschouwen De Gestichten als een culturele impuls en financiële bijdrage aan Doesburg en omgeving.

Bij het verlenen van subsidies, donaties of andere financiële bijdragen komt de focus te liggen op activering en participatie van alle bewoners van het werkgebied, de sociale en financiële noden van de bewoners en de infrastructuur van verenigingen en stichtingen die dit mede mogelijk maken. Het is daarbij belangrijk steeds opnieuw vast te stellen of er bestaande voorzieningen zijn en of er een taak ligt voor overheid, zorgaanbieders of anderen. In het laatste geval zullen De Gestichten niet zelf financieel of organisatorisch bijdragen. Wij kiezen wel voor een actieve houding en zullen ontwikkelingen van voorzieningen op diverse terreinen op de voet volgen. Eventueel kunnen De Gestichten zelf actief op zoek gaan naar een voorziening of deze samen organiseren met de Stichting Urgente Noden, de Voedselbank of de Stichting Leergeld.

Financieel beleid, inkomsten en bestedingen

De inkomsten van De Gestichten worden gegenereerd uit dividenden op aandelen, rente uit vermogen, pachtgelden, huuropbrengsten en incidenteel uit schenkingen en legaten.

De uitgaven van De Gestichten bestaan uit bestedingen in het kader van de statutaire doelstellingen van de Stichting en de daarvoor benodigde overhead. De laatste jaren betroffen deze uitgaven vooral de instandhouding en exploitatie van het cultuurhistorisch erfgoed en de sociale huisvesting voor ouderen.

Na de realisatie van multifunctioneel centrum Gasthuiskerk Doesburg, de bouw van nieuwe huisvesting voor ouderen op de Buitenhof en aanpassingen binnen de eigen organisatie wil het bestuur de komende jaren meer ruimte vrij maken voor het bevorderen van het algemeen maatschappelijk welzijn en het verstrekken van financiële hulp aan inwoners, van oudsher kerntaken van De Gestichten.

In de komende periode willen De Gestichten toegroeien naar een duurzame portefeuille en een stabiel rendement. Er wordt een nieuw beleggingsstatuut ontwikkeld met

uitgangspunten voor de beleggingen. De beleggingsportefeuille zal moeten voldoen aan duurzaamheidscriteria (ESG criteria=Environmental, Social and Governance) en een te kiezen risicoprofiel.

Gestichten Doesburg zijn een vermogensfonds en geen fondsenwervende instelling, maar staat wel open voor schenkingen en legaten. Daarom is het van belang de ANBI status te verwerven.

Verantwoord Agrarisch- en Natuurbeheer

De Gestichten streven naar een verantwoordelijk beheer van de eigendommen. Daarom willen wij aanvullende impulsen geven aan pachters om zorgvuldig om te gaan met de bodem en flora en fauna. Wij gaan dit via een pilot stimuleren en faciliteren.

De komende jaren willen De Gestichten hun grondeigendommen concentreren door versnippering tegen te gaan en zoveel mogelijk aaneengesloten percelen van goede kwaliteit te realiseren. Bij nieuwe pachtuitgifte wordt, indien mogelijk, uitgegaan van 'vrije pacht'.

Bestuur en organisatie

Het bestuur van De Gestichten bestaat uit vijf personen met portefeuilles voor algemene zaken, bestuurlijke zaken, PR en communicatie, financiële zaken, beleggingen en specifieke portefeuilles als de exploitatie van de Gasthuiskerk, ICT, bouwaangelegenheden, huur, pachtzaken, landerijen en subsidies. Bestuurders hebben elk een collectieve verantwoordelijkheid voor het geheel. Er is een ambtelijk secretaris met een bijbehorend takenpakket.

Beheerstaken worden zoveel mogelijk uitbesteed.

Het bestuur overweegt uitbreiding met een stageplek voor een nieuw en jong bestuurslid.

Een volledige en meer gedetailleerde versie van de Meerjarenvisie is op te vragen bij het secretariaat van Gestichten Doesburg. Kijk voor meer informatie op www.gestichtendoesburg.nl.